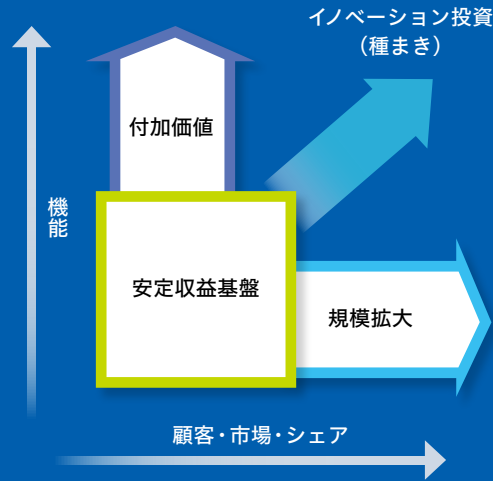


future 135

(2019年3月期～2024年3月期 / 2021年5月見直し)



当社グループは、創業135周年にあたる2024年3月期までの6カ年の中期ビジョン「future 135」を推進しています。前半3カ年が終了した折り返しとなる2021年5月に、事業投資の進捗や新型コロナウイルス感染症拡大の影響なども踏まえ、方向性を再確認しました。基本方針に大きな変更はなく、事業投資やそれに伴う収益成長の進捗を勘案し、定量目標を見直しています。また、重点施策には、SDGsやDXへの取組みを追加しました。

基本方針

将来に向けた更なる成長軌道を念頭に「規模の拡大」「付加価値の獲得」「質の向上」を積極的に推進し、伝統的ビジネスの進化と新規事業の創出により、持続可能な世界経済成長の実現と社会的課題の解決に貢献する。

骨子

- 兼松グループが有する強い事業をさらに伸ばし、かつ安定した収益基盤の事業分野において持続的成長を実現する。また、効果的な事業投資により規模の拡大や付加価値の獲得を追求し、当期利益※200億円を目標とする。
- 安定した収益構造・財務構造を背景に、ROE10～12%、配当性向(総還元性向)30～35%を目標とし、資本の効率性を重視した経営を推進する。

※ 親会社の所有者に帰属する当期利益

重点施策

基盤となる事業における持続的成長と、事業投資による規模拡大

- 安定した収益構造・財務構造を背景に、資本とリスクアセットのバランスを取つつ持続的成長を実現
- 強みを有する事業分野での事業投資により、規模の拡大と付加価値の獲得を目指す
- SDGs達成に向け、環境、社会、安全をテーマとする事業分野での投資を推進

技術革新への対応

- グループを挙げたDX推進
- 先進技術(IoT/AIなど)を軸とした新規事業の推進と拡大
- イノベーション投資(将来に向けた開発投資)の推進

持続的成長を実現するための経営インフラ確立

- 海外収益基盤強化など、グローバル戦略に対応する体制づくり
- 経営人材の育成など、人材への投資
- 働き方改革の継続的推進など、業務効率と従業員満足度(ES)の向上

財務担当役員メッセージ ▶ p24

新規投資例

DX推進委員長メッセージ ▶ p28

特集：イノベーション投資 ▶ p32

人事担当役員メッセージ ▶ p26

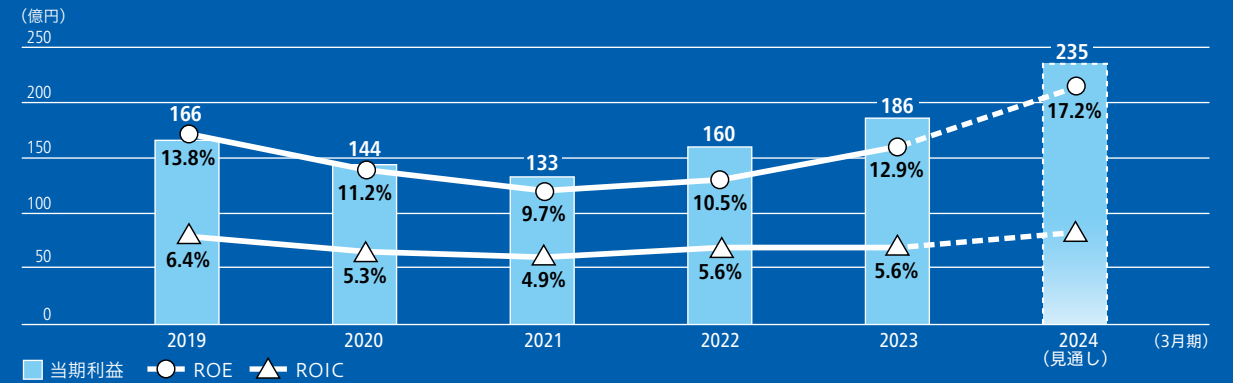
人的資本経営 ▶ p49

人材育成・環境整備 ▶ p50

定量目標

	最終年度(2024年3月期) 目標	2023年3月期 実績	2024年3月期 見直し
連結当期利益 (親会社の所有者に帰属する当期利益)	200億円	186億円	235億円
ROE	10～12%	12.9%	17.2%
総還元性向	30～35%	33.7%	32.0%

当期利益・ROE・ROIC推移



強みと知見のある分野に約1,292億円の新規投資を実施 (future 135 1～5年目累計)

車両・航空 89億円

- (米)サイバーセキュリティ投資ファンドへ参画
- (米)救難ヘリ用装置開発ベンチャー企業への出資
- (欧)航空機部品事業での機体購入
- (日)カネヨウ(株)の株式公開買付け
- (日)ドライブレコーダ開発・製造会社の買収
- (英)空飛ぶクルマの垂直離発着場を運営する英ベンチャー企業との資本業務提携
- (日)カーボンナノチューブの社会実装を目指す新興メーカーへの出資
- (日)「早稲田イノベーションファンド3号投資事業組合」への出資
- (日)「株」カーボンフライの株式追加取得

鉄鋼・素材・プラント 116億円

- (韓)鋼板加工メーカーへの持分法出資
- (日)金属サッシ専門メーカーの買収
- (日)プラントエンジニアリング会社の買収
- (越)鉄骨・橋梁ファブrikエーターへの持分法出資
- (米)鋼管加工事業 第二工場設立
- (韓)鋼板加工メーカーへの持分法追加出資
- (豪)樹脂原料の製造・販売を行うベンチャー企業への投資

食料 55億円

- (中)牛肉一次加工製造販売会社設立
- (中)飼料原料製造工場設立
- (尼)加工食品製造会社への増資
- (宇)ウルクアイ産牛の肥育農家への出資
- (日)大豆植物肉生産会社への出資
- (加)ヘキサソフリー大豆加工メーカーへの出資
- (尼)乳製品・食品加工・物流会社を持つ総合食品メーカーへの出資
- (香)Soul Logic Partners Limitedへの出資
- (日)(株)フーズアイへの出資
- (日)(株)物語コーポレーションの株式取得

電子・デバイス 1,032億円

- (日)カードプリンター事業会社の完全子会社化
- (日)半導体イメージセンサー後工程事業譲受
- (日)データ取引市場の開発・データコンサル事業会社への出資
- (日)モバイル通信ビジネスの拡充
- (独)写真プリンター事業会社への持分法出資
- (独)KIS Global GmbHの設立
- (日)半導体製造装置(マーキング)商社の買収
- (日)半導体製造装置(ICハンドラー)製造事業譲受
- (日)キーウェアソリューションズ(株)との資本業務提携
- (日)寒川商事(株)の全株式取得
- (日)携帯電話販売代理店キンキテレコム(株)の買収
- (加)パスポート用写真プリントシステムの販売・関連サービス事業会社への出資
- (日)トータルセキュリティソリューション事業会社との資本業務提携
- (星)半導体基板分割装置メーカーの買収
- (日)グローバルセキュリティエキスパート(株)の株式追加取得
- (日)日本アクセス(株)の買収
- (日)兼松エレクトロニクス(株)の完全子会社化
- (日)兼松サステック(株)の完全子会社化

主な新規事業投資の実績 (5カ年)