

財務・ESGハイライト

3月31日に終了した連結会計年度

単位：百万円*1 単位：千米ドル*2

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2026
会計年度：												
収益	¥668,374	¥675,579	¥714,790	¥723,849	¥721,802	¥649,142	¥767,963	¥911,408	¥985,993	¥1,050,936	¥1,067,665	\$6,677,916
売上総利益	86,238	100,139	106,371	110,014	110,904	101,515	111,801	130,894	142,557	155,007	168,914	1,056,505
営業活動に係る利益	18,772	22,633	26,160	30,349	28,352	23,635	29,347	38,896	43,870	42,051	48,663	304,373
税引前利益	18,122	17,875	26,043	29,177	26,944	23,580	28,765	35,696	37,241	38,233	47,157	294,953
親会社の所有者に帰属する 当期利益	8,959	8,049	16,317	16,605	14,399	13,315	15,986	18,575	23,218	27,469	32,523	203,426
営業活動による キャッシュ・フロー	33,024	11,852	434	24,698	24,259	36,984	15,382	△296	35,582	58,329	57,663	360,669
投資活動による キャッシュ・フロー	△4,214	△14,691	1,103	△6,575	△10,215	△9,927	△10,547	△16,684	△12,423	1,363	△11,929	△74,616
フリー・キャッシュ・フロー	28,810	△2,839	1,537	18,123	14,044	27,057	4,835	△16,980	23,159	59,692	45,734	286,053
会計年度末：												
資産合計	443,592	479,717	519,889	549,459	551,671	557,495	634,456	677,588	725,347	689,337	733,009	4,584,748
資本合計	120,706	129,863	147,050	158,698	166,174	180,492	199,282	143,423	176,000	188,128	223,474	1,397,766
親会社の所有者に帰属する持分	91,599	100,357	116,012	125,246	130,829	143,926	159,484	128,525	159,318	173,942	208,391	1,303,422
ネット有利子負債	48,813	55,429	59,045	49,969	51,807	40,520	51,242	147,948	159,425	120,336	94,613	591,779
1株当たり情報：												
基本的1株当たり当期利益 (円)*3	¥ 53.23	¥ 47.82	¥ 96.90	¥ 99.11	¥ 86.22	¥ 79.72	¥ 95.71	¥ 111.19	¥ 138.95	¥ 164.48	¥ 195.52	\$1.22
親会社所有者帰属持分(円)*3	544.23	596.11	688.83	749.93	783.30	861.71	954.82	769.21	953.35	1,046.47	1,252.27	7.83
配当金(円)*3	2.50	3.00	24.00	30.00	30.00	30.00	32.50	37.50	45.00	52.50	63.00	—
財務指標：												
自己資本利益率(ROE) (%)	9.9	8.4	15.1	13.8	11.2	9.7	10.5	12.9	16.1	16.5	17.0	
親会社の所有者に帰属する 持分比率(%)	20.6	20.9	22.3	22.8	23.7	25.8	25.1	19.0	22.0	25.2	28.4	
ネットDER(倍)	0.5	0.6	0.5	0.4	0.40	0.28	0.32	1.15	1.00	0.69	0.45	

財務・ESGハイライト

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
ESG(非財務)データ:											
E CO ₂ 排出量／Scope 1 + 2(t-CO ₂)* ⁴	—	—	—	—	—	29,500	29,497	28,321	26,569	26,928	26,917
紙使用量(枚)* ^{5,6}	6,087,765	6,256,363	5,920,960	5,510,121	4,919,786	3,099,900	2,503,625	1,809,950	1,450,578	1,143,661	861,817
廃棄物排出量(t)* ^{5,7}	31.90	32.70	29.50	35.00	34.43	42.20	36.18	29.46	9.41	16.69	7.90
リサイクル量(t)* ⁵	—	—	—	—	21.93	36.56	30.89	24.28	4.91	12.66	3.25
最終処分量(t)* ⁵	—	—	—	—	12.50	5.64	5.29	5.18	4.50	4.03	4.65
有害廃棄物排出量(t)* ⁵	—	—	—	—	0	0	0	0	0	0	0
会計年度中における 環境関連の罰金・処罰の額(円)* ⁵	—	—	—	—	0	0	0	0	0	0	0
水質／水量に関する違反件数(件)* ⁵	—	—	—	—	0	0	0	0	0	0	0
消費電力総量(MWh)* ⁴	—	—	—	—	—	—	41,031	42,556	42,843	43,818	43,397
S 連結従業員数(名)	5,832	6,727	6,666	6,915	7,182	7,296	7,446	7,866	8,353	8,644	8,604
単体従業員数 (うち女性)(名)	816(259)	835(273)	842(282)	765(263)	775(266)	795(284)	788(293)	798(299)	812(301)	821(297)	861(324)
単体女性比率(%)	32	33	33	34	34	36	37	37	37	36	38
平均勤続年数(年)	13.8	15.4	15.5	15.0	14.0	13.8	15.0	13.7	13.2	12.7	12.1
離職率(%) ^{*8}	4.8	5.2	9.4	10.5	17.1	14.3	2.4	0	—	—	—
平均残業時間(時間／月)	8.1	11.6	12.1	12.5	17.5	18.1	19.6	19.2	17.9	18.3	18.0
G 取締役 (うち社外取締役)* ⁹ (名)	7(2)	8(3)	8(3)	6(2)	6(2)	6(2)	7(3)	7(3)	7(3)	7(3)	7(3)
監査役 (うち社外監査役)* ⁹ (名)	4(3)	4(3)	4(3)	4(3)	4(2)	4(2)	4(2)	4(2)	4(2)	4(2)	4(2)

*1. 百万円未満の金額は切り捨てて表示しています。またパーセント表示については四捨五入して算出しています。

*2. 米ドルの金額は便宜上、2026年3月31日の為替レート、1米ドル=159.88円で換算しています。

*3. 2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2016年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「基本的1株当たり当期利益」「希薄化後1株当たり当期利益」「配当金」を算定しています。

*4. 兼松グループ連結の集計値です。

*5. 兼松単体内店の集計値です。支店、営業所の統廃合など事務所スペースの増減によっても変動します。

*6. 2021年3月期以前は紙類(コピー・封筒・名刺)の購入枚数を集計し、2022年3月期からはコピー用紙の枚数(各用紙サイズをA4にて換算)を集計しています。

*7. 集計対象は主要拠点のオフィス活動に伴う廃棄物です。

*8. 当該年に入社した社員の勤続3年後の離職率です。(例:2016年3月期のデータは分母に2015年4月入社社員人数42名、分子に42名中の2018年4月時点までに退職した人数2名)

*9. 各年3月期終了後の株主総会終了時点のものです。

財務諸表

連結財政状態計算書

(百万円)

	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	56,779	58,418
営業債権及びその他の債権	254,127	258,204
棚卸資産	155,597	161,010
その他の金融資産	4,765	10,828
売却目的で保有する資産	18,076	—
その他の流動資産	32,020	52,432
流動資産合計	521,367	540,894
非流動資産		
有形固定資産	55,592	59,677
のれん	13,770	17,011
無形資産	28,211	33,305
持分法で会計処理されている投資	17,646	22,264
営業債権及びその他の債権	765	474
その他の投資	42,021	48,494
その他の金融資産	6,768	7,169
繰延税金資産	1,122	1,245
その他の非流動資産	2,072	2,471
非流動資産合計	167,970	192,115
資産合計	689,337	733,009

(百万円)

	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	208,695	232,215
社債及び借入金	77,250	66,173
リース負債	9,047	9,155
その他の金融負債	7,632	11,032
未払法人税等	12,279	8,825
引当金	671	432
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	13,523	—
その他の流動負債	39,287	56,476
流動負債合計	368,387	384,311
非流動負債		
社債及び借入金	101,650	88,673
リース負債	15,309	19,049
その他の金融負債	3,098	1,458
退職給付に係る負債	5,480	4,538
引当金	2,894	2,878
繰延税金負債	3,307	7,588
その他の非流動負債	1,080	1,035
非流動負債合計	132,821	125,222
負債合計	501,209	509,534
資本		
資本金	27,781	27,781
資本剰余金	248	—
利益剰余金	123,009	147,188
自己株式	△2,429	△2,237
その他の資本の構成要素		
在外営業活動体の換算差額	13,708	16,812
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	11,843	17,363
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△220	1,482
その他の資本の構成要素合計	25,332	35,658
親会社の所有者に帰属する持分合計	173,942	208,391
非支配持分	14,185	15,083
資本合計	188,128	223,474
負債及び資本合計	689,337	733,009

財務諸表

連結損益計算書および連結包括利益計算書

(百万円)

連結損益計算書	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
収益	1,050,936	1,067,665
原価	△ 895,929	△ 898,751
売上総利益	155,007	168,914
販売費及び一般管理費	△ 115,138	△ 123,100
その他の収益・費用		
固定資産除売却損益	△ 131	△ 239
固定資産減損損失	△ 10	△ 327
その他の収益	7,685	4,230
その他の費用	△ 5,361	△ 815
その他の収益・費用合計	2,182	2,849
営業活動に係る利益	42,051	48,663
金融収益		
受取利息	843	738
受取配当金	1,242	1,058
その他の金融収益	5	94
金融収益合計	2,091	1,891
金融費用		
支払利息	△ 5,767	△ 4,986
その他の金融費用	△ 229	△ 36
金融費用合計	△ 5,996	△ 5,023
持分法による投資損益	86	1,625
税引前利益	38,233	47,157
法人所得税費用	△ 11,795	△ 13,907
当期利益	26,438	33,249
当期利益の帰属：		
親会社の所有者	27,469	32,523
非支配持分	△ 1,030	725
計	26,438	33,249
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	164.48	195.52
希薄化後1株当たり当期利益(円)	163.84	194.77

(注)当社は、2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っています。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「基本的1株当たり当期利益」および「希薄化後1株当たり当期利益」を算定しています。

(百万円)

連結包括利益計算書	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期利益	26,438	33,249
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	△ 1,367	6,225
確定給付制度の再測定	△ 274	467
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△ 19	△ 23
純損益に振り替えられることのない項目合計	△ 1,661	6,669
純損益にその後に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	△ 272	4,383
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△ 1,537	1,702
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△ 345	△ 297
純損益にその後に振り替えられる可能性のある項目合計	△ 2,156	5,788
税引後当期その他の包括利益	△ 3,817	12,457
当期包括利益	22,621	45,707
当期包括利益の帰属：		
親会社の所有者	23,714	43,999
非支配持分	△ 1,093	1,708
計	22,621	45,707

財務諸表

連結持分変動計算書

(百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分										非支配持分	資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素					親会社の所有者に 帰属する持分合計		
					在外 営業活動体の 換算差額	その他の包括利益を 通じて公正価値で 測定する金融資産	キャッシュ・ フロー・ ヘッジ	確定給付制度 の再測定	その他の資本の 構成要素計			
2024年4月1日残高	27,781	—	97,236	△1,238	14,262	19,958	1,318	—	35,539	159,318	16,681	176,000
当期利益			27,469						—	27,469	△1,030	26,438
その他の包括利益					△553	△1,380	△1,538	△282	△3,754	△3,754	△62	△3,817
当期包括利益	—	—	27,469	—	△553	△1,380	△1,538	△282	△3,754	23,714	△1,093	22,621
配当金			△8,148						—	△8,148		△8,148
非支配持分株主に対する配当金									—	—	△943	△943
自己株式の取得				△1,251					—	△1,251		△1,251
自己株式の処分		17		60					—	78		78
非支配持分株主との資本取引		453							—	453	△459	△5
株式報酬取引		112							—	112		112
非支配持分株主に付与された プット・オプション		△334							—	△334		△334
所有者との取引額合計	—	248	△8,148	△1,190	—	—	—	—	—	△9,090	△1,402	△10,493
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替			6,451			△6,734		282	△6,451	—		—
2025年3月31日残高	27,781	248	123,009	△2,429	13,708	11,843	△220	—	25,332	173,942	14,185	188,128
当期利益			32,523						—	32,523	725	33,249
その他の包括利益					3,103	6,201	1,702	467	11,475	11,475	982	12,457
当期包括利益	—	—	32,523	—	3,103	6,201	1,702	467	11,475	43,999	1,708	45,707
配当金			△9,147						—	△9,147		△9,147
非支配持分株主に対する配当金									—	—	△811	△811
自己株式の取得				△1					—	△1		△1
自己株式の処分		△34		194					—	160		160
子会社の支配喪失に伴う変動									—	—	△24	△24
非支配持分株主との資本取引		△23							—	△23	25	2
株式報酬取引		△55							—	△55		△55
非支配持分株主に付与された プット・オプション		△482							—	△482		△482
所有者との取引額合計	—	△595	△9,147	192	—	—	—	—	—	△9,550	△810	△10,360
利益剰余金から資本剰余金への振替		346	△346						—	—		—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替			1,149			△682		△467	△1,149	—		—
2026年3月31日残高	27,781	—	147,188	△2,237	16,812	17,363	1,482	—	35,658	208,391	15,083	223,474

財務諸表

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期利益	26,438	33,249
減価償却費及び償却費	15,834	16,417
固定資産減損損失	10	327
金融収益及び金融費用	3,904	3,131
持分法による投資損益(△は益)	△ 86	△ 1,625
固定資産除売却損益(△は益)	131	239
法人所得税費用	11,795	13,907
営業債権及びその他の債権の増減(△は増加)	22,040	4,277
棚卸資産の増減(△は増加)	243	△ 1,415
営業債務及びその他の債務の増減(△は減少)	△ 22,597	7,974
退職給付に係る負債の増減(△は減少)	△ 589	△ 1,178
その他	15,120	4,224
小計	72,247	79,529
利息の受取額	1,145	760
配当金の受取額	1,642	1,955
利息の支払額	△ 5,727	△ 4,911
法人所得税の支払額	△ 10,978	△ 19,669
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,329	57,663
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△ 9,068	△ 4,425
有形固定資産の売却による収入	1,046	128
無形資産の取得による支出	△ 861	△ 1,139
その他の投資の取得による支出	△ 991	△ 4,071
その他の投資の売却による収入	12,113	1,509
子会社の取得による収支(△は支出)	△ 3,352	△ 6,370
子会社の売却による収支(△は支出)	—	573
事業譲受による支出	△ 225	△ 12
事業譲渡による収入	8	2
その他の非流動資産の売却による収入	1,897	—
貸付けによる支出	△ 608	△ 954
貸付金の回収による収入	1,685	3,628
その他	△ 279	△ 798
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,363	△ 11,929

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金(3ヵ月以内)の増減額	△ 32,665	△ 16,161
短期借入金(3ヵ月超)による収入	990	4,112
短期借入金(3ヵ月超)の返済による支出	△ 283	△ 3,754
長期借入れによる収入	15,180	13,200
長期借入金の返済による支出	△ 24,690	△ 23,500
社債の発行による収入	12,000	—
社債の償還による支出	△ 5,000	△ 65
配当金の支払額	△ 8,135	△ 9,134
自己株式の取得による支出	△ 1,251	△ 1
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	△ 101	△ 979
非支配持分株主からの払込みによる収入	224	76
非支配持分株主に対する配当金の支払額	△ 998	△ 839
リース負債の返済による支出	△ 9,927	△ 9,851
その他	0	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 54,658	△ 46,900
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	5,033	△ 1,166
現金及び現金同等物の期首残高 (連結財政状態計算書計上額)	53,431	56,779
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金 同等物の振戻額	—	1,626
現金及び現金同等物の期首残高	53,431	58,406
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 59	1,178
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金 同等物	△ 1,626	—
現金及び現金同等物の期末残高	56,779	58,418

会社情報

(2026年3月31日現在)

会社概要

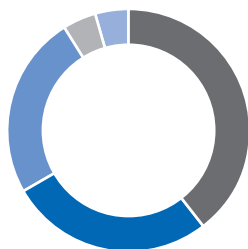
商号	兼松株式会社 KANEMATSU CORPORATION
創業	明治22年(1889年)8月15日
設立	大正7年(1918年)3月18日
代表者	代表取締役社長 宮部 佳也
本店	神戸市中央区伊藤町119番地
本社	東京都千代田区丸の内二丁目7番地2号
資本金	277億81百万円
事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
事業拠点数	国内：東京本社、神戸本店、支社・支店5 海外：31
従業員数	861名(連結従業員数8,604名)

株式情報

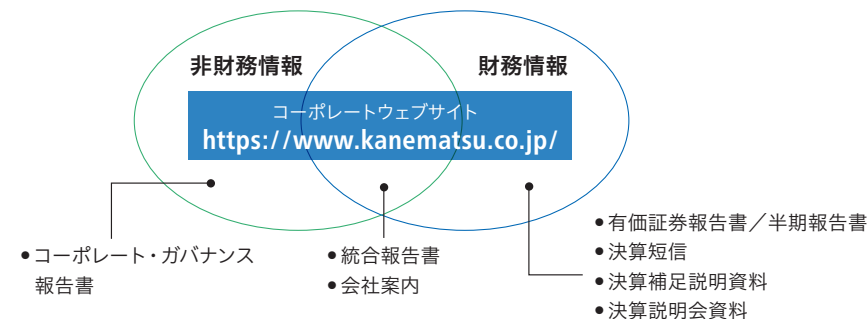
上場証券取引所	東京証券取引所
証券コード	8020
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
発行可能株式総数	普通株式 400,000,000株
発行済株式総数	普通株式 169,000,404株 (自己株式 534,348株を含む)
単元株式数	100株
株主総数	53,794名

所有者別株式分布

■ 外国法人等	39.56%
■ 金融機関	27.36%
■ 個人その他 (自己株式含む)	24.31%
■ その他法人	4.49%
■ 証券会社	4.28%



情報開示体系



IR情報の開示

兼松グループは、すべてのステークホルダーの皆さまへ、迅速、的確かつ公平な情報を開示することを通じた透明性の確保と対話の促進に努めております。

- 定時株主総会(年1回)
- 決算説明会(年2回)
- 機関投資家／アナリストとの
社長／財務担当役員等面談
- 個人投資家向け説明会
- 海外ロードショー

大株主	持株数(千株)	持株比率※(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	26,222	15.56
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	12,860	7.63
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	7,113	4.22
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	5,480	3.25
ゴールドマン・サックス・インターナショナル	3,389	2.01
エムエスアイピークライアントセキュリティーズ	3,259	1.93
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140044	2,847	1.69
ジェーピー モルガン チェース バンク 385781	2,362	1.40
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140042	2,155	1.27
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103	1,843	1.09

※ 持株比率は自己株式(534,348株)を控除して算出



本統合報告書に関するお問い合わせは、下記までご連絡ください。

兼松株式会社

〒100-7017 東京都千代田区丸の内二丁目7番2号

お問い合わせ

<https://www.kanematsu.co.jp/inquiry>